



국민과 구성원에게 신뢰받는 Fair & Clean KOEN

반부패 시책 사례 보고서

2025. 6.

재무분야 예방통제 강화로 예산집행 위험 예방

I 추진배경 및 필요성

■ 투명한 예산, 법인카드 관리로 재무건전성 강화 및 위험요소 제거

- 대내외 환경분석을 통한 위험요인 도출 ⇒ ‘불건전 재무 위험’ 증가

내부환경	고물가·고금리 영향, 전년대비 수익감소(14%↓), 경상운영비 증가(20%↑) 상시모니터링 분석결과 법인카드 부당사용은 감소, 증빙부실 등 절차위반 상존
외부환경	공공기관 부채 5년 새 90조원 증가(언론보도), 모회사 대규모 부채 발생 법인카드 사용관련 타기관 부정적 언론보도 증가(○○기관 법카사용 백태 등)

- 부패인식 내부체감도 유형대비 갭(GAP) 분석 ⇒ ‘예산부당집행’ 최저 수준*

* 타기관과의 갭 차이가 없이 유사하여 상대적으로 높은 수준을 유지하는 타항목 대비 개선여지가 높음

항목	예산부당집행	부정청탁	특혜제공	부당지시	인사위반	갑질행위	사익추구
유형대비 갭	+0.1	+4.0	+8.0	+3.9	+6.5	+3.4	+2.9

☞ 재무 건전성 및 투명성 확보를 위한 추가적인 내부통제 수단 필요

II 주요 추진내용

■ [예산관리] 편성부터 집행까지 촘촘한 내부통제 제도 운영

- 「예산편성 평가그룹 운영」으로 선제적 예방통제 및 3선 방어체계 구축

1 Line 실무위원회 · 예산 주관부서 실무 검토	2 Line 전문가, 통제부서 검증 · 타당성, 경제성 분석 전문화	3 Line 심의위원회 · 경영진 주관 편성예산 심의
--	---	---

전문가·통제부서 평가 그룹	
구성	[재무전문가] 공인재무분석사, 공인회계사 등 / [감사전문가] 건설투자·설비보강 등 예산통제 감사인
역할	예산낭비 요인분석, 과다편성 예산 조정, 사업별 우선순위화 등 적정성 검토 및 조정

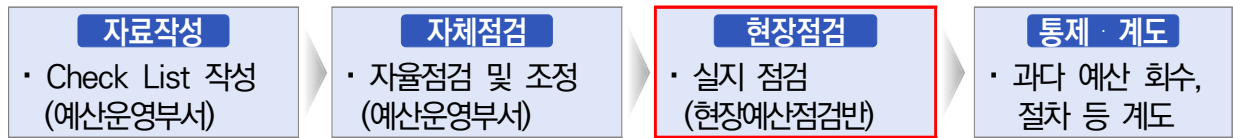
- 「특별예산통제과목 지정」으로 부적절 사용 우려가 높은 예산 특별관리

① 통제과목 지정	용역비, 광고비, 사업개발비, 잡비, 인력양성비
-----------	----------------------------



② 통제과목 관리	통제과목 예산집행 시 예산통제부서 합의 의무화(부적절 시 통제)
-----------	-------------------------------------

○ 「현장예산점검반 운영」으로 전사업소 현장방문 및 부당집행 사전예방



※ 현장점검반 : 예산주관부서장 및 반원 + 감사실 예산통제 담당

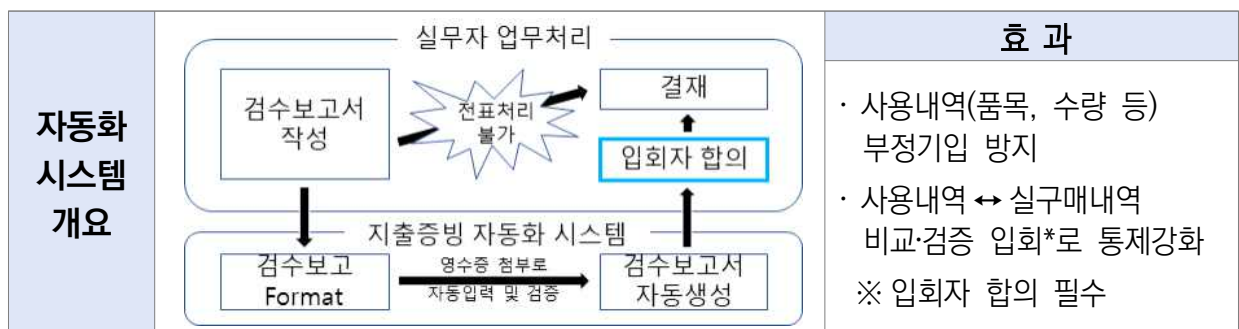
Check List	분 야	점검대상
	공 통	· 예산 과다요구 내역, 예산운영지침 준수 여부, 비용절감 노력도 등
	손 익	· 공사, 용역 등 원가 산출 및 설계의 적정성, 지출구분 등
	자 본	· 주요사업 예산집행 적정성, 개선대책, 총사업비 관리절차 준수 여부 등

통 제	계 도
· 과다내역은 익년도 예산편성 패널티 부여 · 부적정 사례 발생 시 감사실 조사 · 경미 사항은 운영부서 통보 및 자체개선	· 경비 집행 가이드라인 등 설명회 · 부적정 사례 중심 예산담당자 교육 · 우수 예산운영부서 선정 및 포상

운 영 결 과	2023 예산과목 부적정, 절차 미준수 등 373건 적발, 과다예산 약 89억원 회수 2024 증빙누락, 예산조정 부적정 등 165건 적발, 과다예산 약 48억원 회수
------------	--

■ [법인카드] 지출증빙 프로세스 개선으로 법인카드 사용 투명성 제고

○ 법인카드 사용내역 검수 프로세스 자동화 및 ‘합의’ 절차 신설



○ ‘재미에 효과를 더하는’ 법인카드 교육·홍보 프로그램 운영

교육 (카드뉴스)	· 법인카드 사용원칙(품목, 사용시간, 지역, 업종 등) 및 관리지침(객관적 증빙 기준) 등 올바른 사용을 위한 기준 및 업무처리 절차	
홍보 (퀴즈대회)	· 전직원 대상 퀴즈대회를 통한 법인카드 사용원칙 교육내용 숙지여부 점검 · 클린카드 제한대상업종, 사전품의 작성기준 등 퀴즈를 통한 교육효과 증대 · 윤리적 사용과 투명성 확보를 위한 의견청취 및 제도개선 우수자 포상 시행	

III

추진과정 중 장애요인 및 극복방안

■ [장애요인-①] 절차 소요시간, 인력 증가 및 예산조정 시 일부 불만

극복방안

- 예산신청부서 대상 전문가(평가그룹) 사전설명회 시행으로 수용성 제고
- 현장예산점검 시 실무자 대상 예산부당사용 사례 등 교육 병행
- 재무개선 우수사례 평가 및 내부평가(재무개선지표) 가점 부여

■ [장애요인-②] 법인카드 통제 강화에 따른 불편사항 다소 증가

극복방안

- 아이디어 공모전 및 토론회 개최(개선사항 발굴·시행), 교육 및 홍보 확대
- 법인카드 관련 각종 서식 표준화 등 업무효율성 향상 기능도 병행 추진
- 인식 자동화 방식 도입(스캔시 내역 자동입력)으로 완전 자동화 추진(예정)

IV

주요 추진성과

■ [예산관리] 예산 조정 및 환수로 재무적 효율성·투명성 확보

- (편성) 불요불급한 신청예산 2,349억 원^{'23}, 2,581억 원^{'24} 감액조정
- (집행) 전년대비 부적정 적발건 56%, 과다예산 환수액 46% 감소

■ [법인카드] 업무처리 절차준수 제고 및 실무자 업무효율 향상

- 법인카드 부정사용 실태조사 결과, 절차 미준수 지적감소(28건→12건)
- 사용내역처리 관련 실무자 불편(과다시간 소요) 해소 및 편의성 향상

V

사례 선정 사유

■ 예산편성·집행분야의 반부패 시책으로 쏠기관에 확산 가능

- 범용적 시책으로 특히 부채관리 등이 필요한 공공기관에 적합한 사례
- 투명한 지출 증빙 처리로 내부구성원 청렴수준 향상에 효과적

✓ 해당 사례가 '22년도~'24년도 권익위에 제출한 '부패취약분야 개선 과제'에 해당 여부	예 ☒	아니오 ☐
✓ 과제 제출 년도 * ('23년도) 청렴노력도 평가 ②번, ('24년도) 청렴노력도 평가 ②번	'22년 ☐	'23년 ☒
	'24년 ☒	
✓ '22년도~'24년도 미평가기관에 해당(자율과제 제출)	예 ☐	아니오 ☒

[붙임] 근거자료 목록

연번	문서명	문서번호	입안일자
1	2024년 예산편성 심의 타당성 평가그룹 결과 알림	성과감사부-1501	2023-12-07
2	2024년 예산편성 심의 경제성 평가그룹 Task Force 결과보고	성과감사부-1494	2024-12-06
3	2023년 예산편성 경제성 평가그룹 결과 알림	성과감사부-1524	2022-12-07
4	2023년 예산편성 심의 경제성 평가그룹 Task Force 결과보고	성과감사부-1517	2022-12-06
5	합리적 예산편성을 위한 주요사업별 예산편성 타당성 심의위원회 결과보고	예산자금-2104	2023-12-01
6	합리적 예산편성을 위한 주요사업별 2024년도 예산편성 타당성 심의위원회 개최(안)	예산자금-2026	2023-11-16
7	예산절감 인센티브제 시행(안)	예산자금-228	2024-02-05
8	2023년 예산절감 우수사례 평가 결과보고	예산자금-469	2024-03-14
9	2022년 예산절감 우수사례 평가 결과보고	예산자금-546	2023-03-22
10	올바른 사용을 위한 법인카드 사용방법 카드뉴스 발행(안)	회계세무부-1039	2024-06-12
11	법인카드 교육 및 퀴즈대회 시행결과 보고	회계세무부-1160	2024-07-02
12	자금관리지침 및 법인카드관리지침 준수 알림	회계세무부-445	2024-03-04
13	불합리 업무 개선 및 생산성 향상을 위한 법인카드 검수보고서 자동화 시스템 도입(안)	회계세무부-1844	2024-11-04
14	법인카드 검수보고서 자동화 시스템 도입방법 변경 시행	회계세무부-1935	2024-11-15